

Beleidsplan

Stichting Space Professionals Foundation (SSPF)

2023 - 2025

Inhoud

Inleiding.....	3
1. Missie/visie	4
1.2 Doelstelling	4
1.3 Strategie.....	5
2. Huidige situatie en activiteiten per jaar.....	6
2.1 Activiteiten in 2023, 2024 en 2025	6
3. Toekomst	6
4. Organisatie.....	7
4.1 Bestuur.....	7
4.2 Werknemers.....	7
4.3. Selectiecommissie.....	7
5. Financiën en meerjarenbegroting 2023 t/m 2025.....	7
5.1 Uitgangspunten en kerngetallen.....	7
5.2 Financiële uitwerking	9

Inleiding

De Stichting Space Professionals Foundation (SSPF) werd opgericht op 11 oktober 2017 en heeft statutair als doel 'het ondersteunen van ruimtevaart studies in en buiten Nederland en al hetgeen te doen dat hiermee rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de ruimste zin van het woord. De Stichting heeft geen winstoogmerk.'

Ruimtevaart wordt steeds belangrijker. Wetenschap en technologieontwikkeling zorgen voor een verdere exploratie van het heelal, een betere detectie van bedreigingen vanuit de ruimte (space weather, Space Situational Awareness) en vooral ook steeds meer toepassingen op aarde. De ruimtevaart beïnvloedt ons dagelijks leven op allerlei manieren. Ruimtevaart toepassingen voor meteorologie, communicatie, plaatsbepaling en navigatie, aardobservatie of klimaatbeheersing zijn niet meer weg te denken. Ruimtevaart creëert oplossingen voor wereldwijde maatschappelijke uitdagingen op het gebied van wetenschap, technologie en toepassingsgebieden, zoals water en delta, landbouw en voedsel, mobiliteit, klimaat en milieu, defensie en veiligheid, en energie. Ruimtevaart zorgt voor innovatie, kennis, banen en veiligheid en daarom investeren overheid, bedrijven en kennisinstellingen in ruimtevaart. In dit verband zal ook de ontwikkeling van de commerciële ruimtevaart in LEO (low earth orbit) voor zowel bemande ruimtevaart als voor het doen van experimenten en wetenschappelijk onderzoek een belangrijke rol gaan spelen.

De SSPF richt zich op het ondersteunen van kortdurende ruimtevaartstudies met als primaire doelgroep de Young Professionals van de ruimtevaartsector in Nederland en als secundaire doelgroep de vergevorderde (PhD, masters) studenten van ruimtevaart-gerelateerde opleidingen aan Nederlandse onderwijsinstellingen. Ook kunnen Nederlandse kandidaten mogelijk in aanmerking komen die in het buitenland in de ruimtevaartsector werken of studeren. De SSPF staat in principe open voor beoordeling van ondersteuning van alle belangstellenden uit beide doelgroepen, mits ze voldoen aan de toelatingscriteria van het beoogde studieprogramma.

De SSPF heeft oorspronkelijk twee afgeleide doelstellingen:

- Financiering in 2018 van het Space Studies Program (SSP) dat door de International Space University (ISU) aan Nederland als gastland was toegewezen (SSP18); incl. financiering van (een deel van) de deelnamekosten van belangstellenden uit beide doelgroepen.
- Financiering vanaf 2019 van (een deel van) de deelnamekosten van belangstellenden uit beide doelgroepen aan een SSP of aan andere kortdurende studieprogramma's in en buiten Nederland.

De focus lag in de eerdere Beleidsplannen bij het opzetten, implementeren en uitbouwen van alle benodigde functies voor het realiseren van deze beide doelstellingen.

De eerste doelstelling is met succes gerealiseerd en gerapporteerd in de SSPF jaarverslagen 2017 en 2018. SSP18 was op alle fronten een geslaagd evenement en heeft de benodigde financiële middelen in ruime mate weten te verwerven. Zowel overheidsinstellingen, het bedrijfsleven als de universiteiten hebben direct en indirect bijgedragen. Een groep van 14 'NL-connected' deelnemers nam dankzij de SSPF cofinanciering deel aan SSP18 en daarmee werd de in het Beleidsplan 2017-2019 geformuleerde ambitie van tien deelnemers royaal overschreden. Zij waren waardige ambassadeurs en droegen in hoge mate bij aan het grote succes van SSP18 in Nederland.

Het financiële saldo na afronding van de activiteiten in het kader van deze eerste doelstelling kwam, zoals afgesproken, volledig ten goede aan de activiteiten voor de tweede doelstelling.

1. Missie/visie

De SSPF richt zich erop om voor de langere termijn en op structurele wijze deelnemers vanuit Nederland aan SSP en andere kortdurende studieprogramma's financieel te kunnen ondersteunen.

Ten tijde van het bestaan van het Nederlandse Instituut voor Vliegtuigontwikkeling en Ruimtevaart (NIVR) bestond een zgn. NIVR fonds voor het financieel ondersteunen van SSP deelnemers, maar dit fonds is bij de liquidatie van het NIVR opgeheven. Daarna bleek het voor SSP belangstellenden in Nederland moeilijk en slechts incidenteel mogelijk om financiële ondersteuning te verkrijgen voor deelname aan dit studieprogramma. De SSPF beoogt weer een structurele oplossing te bieden voor belangstellenden voor deelname aan SSP en andere kortdurende ruimtevaartstudies.

Deelname aan SSP is niet alleen van belang voor de professionele en persoonlijke ontwikkeling van de deelnemers, maar zorgt ook voor aansluiting bij het wereldwijde alumni-netwerk met meer dan 5.000 ruimtevaart professionals, van wie velen sleutelposities bezetten bij institutionele en private ruimtevaartorganisaties in meer dan honderd landen. SSP alumni vormen tezamen met het internationale ISU netwerk een effectieve gemeenschap van ruimtevaart professionals en leiders die zorgdragen voor het initiëren en faciliteren van internationale business development, samenwerking, professionele activiteiten en loopbaanmogelijkheden. Daarmee draagt SSP bij aan de verdere positionering, profilering en groei van de Nederlandse ruimtevaartsector.

Het Nederlands Space Office (NSO), als ruimtevaartagentschap van de Nederlandse overheid (werkend als een samenwerkingsverband tussen het ministerie van Economische Zaken en Klimaat, het ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschap, het ministerie van Infrastructuur en Waterstaat en de Nederlandse Organisatie voor Wetenschappelijk Onderzoek (NWO)), steunt SSP daarom ook van harte, blijkens het door NSO genomen initiatief om SSP18 in Nederland te organiseren en ook SSPF te doen oprichten.

Andere ministeries zoals Buitenlandse Zaken en Defensie houden zich in recente jaren ook actief bezig met ruimtevaart projecten en toepassingen.

1.2 Doelstelling

Doelstelling: Financiering vanaf 2019 van (een deel van) de deelnamekosten aan SSP of andere kortdurende studieprogramma's.

Deze overblijvende (tweede) doelstelling is in de vervolgjaren 2019 t/m 2022 met succes gerealiseerd en is gerapporteerd in de verschillende SSPF jaarverslagen. In het eerste Beleidsplan 2017-2019 was de ambitie geformuleerd om minstens vijf deelnemers te kunnen afvaardigen, maar op basis van de gerealiseerde aantallen deelnemers in 2018 (veertien in Nederland) en 2019 (elf in Straatsburg) werd de ambitie voor het tweede Beleidsplan 2020-2022 bijgesteld om jaarlijks via SSPF gemiddeld tien deelnemers aan SSP financieel te ondersteunen. Deze doelstelling werd gerealiseerd met zeven deelnemers in 2020 (beperkt digitaal programma vanwege COVID-19), elf deelnemers in 2021 (Granada en Straatsburg) en elf deelnemers in 2022 (Oeiras, Portugal). Daarnaast bleek het in deze tweede beleidsplanperiode mogelijk om deelname te realiseren aan twee andere

studieprogramma's. Als eerste kon het Southern Hemisphere Space Studies Program (SHSSP) van de International Space University door 'NL-connected' deelnemers worden bijgewoond (één deelnemer in 2020 in Adelaide en één deelnemer digitaal in 2021). Daarnaast werden in 2022 twee 'NL-connected' deelnemers afgevaardigd naar het nieuwe 'Space for Business' programma van drie universiteiten in Zwitserland, Portugal en Nederland.

Op basis van deze gerealiseerde aantallen deelnemers in de voorgaande jaren wordt de ambitie voor dit derde Beleidsplan 2023-2025 gecontinueerd om *jaarlijks via SSPF gemiddeld tien deelnemers aan SSP financieel te ondersteunen en 2-3 deelnemers aan andere kortdurende studieprogramma's*. Deze ambitie blijft afhankelijk van de financiële bijdrage van het NSO en de medefinanciering door bedrijven en universiteiten/kennisinstellingen voor de kosten van deelname van hun werknemers resp. studenten. Als uitgangspunt neemt het bestuur aan dat de overheid (ministeries) via het NSO bereid zal zijn eenzelfde bedrag bij te dragen als de ruimtevaartbedrijven ('matching').

Het SSPF bestuur zal, in het verlengde van de werkwijze in de voorgaande jaren, zelf als selectiecommissie optreden om vanuit de aangemelde belangstellenden voor SSP of een ander studieprogramma een selectie vast te stellen, overeenkomstig het type studieprogramma en budget dat door het bestuur jaarlijks zal worden vastgesteld. Belangstellenden worden aangemoedigd om ook elders fondsen te werven, aangezien SSPF nooit 100% van de deelnamekosten zal bijdragen.

1.3 Strategie

De SSPF ontwikkelt zich via haar activiteiten tot hét financieringsplatform in Nederland voor haar beide doelgroepen om (mede-) financiering te verkrijgen voor het kunnen volgen van een ruimtevaart-gerelateerd kortdurend studieprogramma, zoals SSP. In de loop van de jaren wordt dit weerspiegeld door een gezonde budgetpositie en een stabiele fondsenwerving waardoor het beoogde aantal professionals/ studenten kan deelnemen aan SSP of andere studieprogramma's. De gevolgde studieprogramma's zullen jaarlijks door het bestuur met de deelnemers worden geëvalueerd.

De activiteiten blijven, conform de in de vorige beleidsplannen gedefinieerde functies, gericht op:

- werving van fondsen,
- werving en selectie van belangstellenden,
- administratie en boekhouding, en
- verantwoording.

Bij de selectie van deelnemers voor SSPF cofinanciering zal het bestuur erop toezien dat de jaarlijkse groepssamenstelling qua diversiteit een goede afspiegeling vormt van de personele samenstelling binnen de Nederlandse ruimtevaartsector.

In sectie 5 worden de kerngetallen verder uitgewerkt.

2. Huidige situatie en activiteiten per jaar

De SSPF is gestart in oktober 2017 en heeft zich daarna geconcentreerd op de opbouw van een goed werkende organisatie met uitzicht op voldoende financiële middelen. Het is mogelijk gebleken om, binnen de randvoorwaarden van het verworven budget, significante aantallen deelnemers uit beide doelgroepen te selecteren en (gedeeltelijk) financieel te ondersteunen bij het volgen van SSP of een ander, geaccordeerd, studieprogramma.

De activiteiten worden in dit Beleidsplan ongewijzigd voortgezet en worden in het volgende hoofdstuk meer in detail aangegeven.

2.1 Activiteiten in 2023, 2024 en 2025

De volgende activiteiten worden in ieder jaar uitgevoerd:

- werving van fondsen
 - o veiligstellen en doen realiseren toezegging overheid (betrokken ministerie(s) via NSO) voor 'matching' van de sponsorbijdragen vanuit de ruimtevaartbedrijven
 - o verwerven van mede-financiering voor de deelname van werknemers van ruimtevaartbedrijven
- werving en selectie van belangstellenden
 - o uitdragen van de SSPF financieringsmogelijkheden bij beide doelgroepen, zowel via mailings (o.a. via NSO) en presentaties als verschillende communicatiemiddelen (website, sociale media)
 - o stimuleren van SSP deelname in volgende jaren
 - o beoordelen van aanvragen voor andere studieprogramma's
 - o als bestuur optreden als selectiecommissie
- administratie en boekhouding
 - o onderhoud van financieel-administratieve systemen
 - o uitvoeren van de administratie
- verantwoording
 - o uitvoeren van activiteiten conform het opgestelde Beleidsplan
 - o opstellen jaarrekening
 - o laten uitvoeren van onafhankelijke controle jaarrekening

3. Toekomst

In 2025 zal bij het einde van de beleidsplanperiode worden beoordeeld in hoeverre SSPF is geslaagd in deze periode de eerder opgebouwde situatie met een significant aantal deelnemers, een gezonde budgetpositie en een stabiele fondsenwerving te continueren.

In een vervolgbeleidsplan zal continuering of bijstelling van het beleid worden voorgesteld. Tot dat moment is de aandacht van het bestuur volledig gericht op het realiseren van de in dit Beleidsplan beschreven doelstellingen en activiteiten.

4. Organisatie

De volledige gegevens van de stichting zijn:

Stichting Space Professionals – Foundation

Oprichtingsakte: 11 oktober 2017
KvK nummer: 69808813
Bankrekening: NL27 ABNA 0253944910
ANBI-status: Toegekend; RSIN/ fiscaal (identificatie)nummer 8580 20 531

4.1 Bestuur

Voorzitter: Gerard Blaauw
Penningmeester: Pieter van Beekhuizen
Secretaris: Tanja Masson-Zwaan

De bestuurders ontvangen voor de door hen voor de SSPF verrichte werkzaamheden geen beloning. Niet bovenmatige vacatiegelden zijn toegestaan, maar daar wordt vooralsnog geen gebruik van gemaakt.

Kosten die de bestuurders in de uitoefening van hun functie maken worden hun door de SSPF vergoed. Het bestuur, en alle bestuurders, zijn onafhankelijk en per oprichtingsakte dan wel rooster van aftreden voor een periode van drie jaar benoemd. Het bestuur heeft hiertoe in een eerdere beleidsplanperiode een rooster van aftreden opgesteld.

4.2 Werknemers

De SSPF heeft geen werknemers.

4.3. Selectiecommissie

Het SSPF bestuur functioneert als selectiecommissie voor het beoordelen en selecteren van aanvragen voor cofinanciering. Voor het functioneren als selectiecommissie is in 2019 een [reglement/protocol](#) opgesteld.

5. Financiën en meerjarenbegroting 2023 t/m 2025

5.1 Uitgangspunten en kerngetallen

Op basis van de uitgangspunten zoals geformuleerd door het SSPF bestuur zijn de volgende kerngetallen van belang:

- a) Aantal deelnemers

Het bestuur heeft als doelstelling om gemiddeld 10 'NL-connected' deelnemers te ondersteunen voor elk van de komende drie SSP programma's (SSP23, SSP24 en SSP25) en 2-3 deelnemers aan andere kortdurende studieprogramma's, zoals SHSSP, 'Space for Business' of andere door het bestuur te selecteren programma's.

b) Kosten deelname

Het bestuur gaat ervan uit dat voor de bovengenoemde jaren de kosten voor inschrijving € 20.000 per SSP deelnemer zullen bedragen. Mocht ISU de deelnamekosten voor SSP verhogen zal de financiële paragraaf in het Beleidsplan alsnog aangepast worden. Het bestuur gaat er tevens vanuit dat de kosten voor deelname aan het Space for Business programma en voor deelname aan het SHSSP gelijk zullen blijven maar wel aangepast zullen worden voor de verwachte inflatie in de periode van het beleidsplan.

c) ESA cofinanciering

Het financiële beleidsplan gaat uit van een onveranderde cofinanciering van € 12.000 of € 10.000 per deelnemer met een nationaliteit van één van de bij ESA aangesloten landen.

d) Mix van 'NL-connected' deelnemers

Gezien de beide doelgroepen (Young Professionals met dienstbetrekking en PhD/ Master studenten) heeft het SSPF bestuur als uitgangspunt genomen dat 50% van de deelnemers reeds een dienstbetrekking heeft en dat de overige 50% nog bezig is met het afronden van de studie.

e) Bijdrage bedrijven

Voor deelnemers die reeds bij een bedrijf of organisatie werkzaam zijn zal het betreffende bedrijf gevraagd worden om 50% van het resterend bedrag na aftrek van de ESA cofinanciering mede te financieren.

f) Overeenkomst ISU/ SSPF

Het bestuur gaat ervan uit dat de staffelkorting zoals met ISU overeengekomen gecontinueerd en waar mogelijk verbeterd zal worden. Mocht dit niet mogelijk zijn zal het bestuur genoodzaakt zijn een nieuw financieel beleidsplan te maken.

g) Bijdrage NSO

Conform het eerder geformuleerde uitgangspunt door het NSO gaat het SSPF bestuur er vanuit dat de bijdrage van het NSO gedurende de periode van het beleidsplan gelijk zal zijn aan de bijdragen van de bedrijven (zie punt e).

Op basis van de aannames in dit Beleidsplan 2023-2025 zullen de financiële reserves van de stichting bepaald worden door de externe financiering van de activiteiten. Het SSPF bestuur zal met het NSO in overleg treden om, in navolging van de overeengekomen bijdrage in de vorige beleidsplanperiode, een éénmalige dan wel gespreide financiële bijdrage van K€ 105 te kunnen ontvangen om daarmee de continuïteit van de stichting te kunnen waarborgen.

Tabel 1 laat zien dat op basis van tien SSP deelnemers per jaar de financiële reserves van de stichting met K€ 23 zullen afnemen. Inclusief de aanname voor de delta kosten voor de andere programma's (Space for Business en SHSSP) zullen de reserves met K€ 34 per jaar afnemen.

Zonder de financiële support van NSO (K€ 35 per jaar) zullen de reserves met K€ 69 afnemen en komt het voortbestaan van de stichting reeds in 2024 in gevaar.

h) Eigen bijdrage studerende deelnemers

Als uitgangspunt zal het bestuur elke studerende deelnemer een persoonlijke bijdrage van € 2000 vragen als voorwaarde voor cofinanciering. Hiervan kan in uitzonderlijke gevallen worden afgeweken.

i) Maximale cofinanciering per deelnemer

De maximale cofinanciering vanuit SSPF per deelnemer wordt bepaald op € 6.000. Deze limiet is met name relevant voor deelnemers voor wie geen ESA cofinanciering van toepassing is. Waar mogelijk zullen deze deelnemers externe financiële support (bijv. van hun eigen regering/ ministeries/ fondsen, ISU, persoonlijke leningen) moeten aanboren om deelname mogelijk te maken.

j) Bijzondere voorwaarden voor niet-Nederlanders

Beurzen voor niet-Nederlanders worden als niet-terugbetaalbaar beschouwd voor deelnemers die gedurende ten minste drie (3) jaar na afloop van het programma in Nederland blijven wonen en werken/studeren. Degenen die minder dan drie (3) jaar blijven, stemmen ermee in SSPF terug te betalen volgens het volgende schema, waarbij de 1e van de maand volgend op de officiële einddatum van het programma als referentiedatum geldt:

- deelnemers die korter dan 1 jaar blijven: 100% vergoeding
- deelnemers die korter dan 2 jaar blijven: $\frac{2}{3}$ vergoeding
- deelnemers die korter dan 3 jaar blijven: $\frac{1}{3}$ vergoeding

5.2 Financiële uitwerking

Bovenstaande punten zijn verwerkt in onderstaande financiële tabel 1.

Tabel 1 geeft de prognoses weer voor 2023. Aangezien op dit moment geen veranderingen verwacht worden voor 2024 en 2025 kan deze tabel ook representatief genoemd worden voor alle jaren van het beleidsplan.

Mochten zich wel grote veranderingen voordoen zal het bestuur genoodzaakt zijn om de uitgangspunten aan te passen. Gedurende elk jaar van het huidige beleidsplan zal het bestuur de financiële paragraaf toetsen aan mogelijk nieuw ontstane situaties.

In Tabel 1 is ook rekening gehouden met de jaarlijkse kosten van de stichting (verzekeringen, bankkosten, accountantskosten, IAF lidmaatschap, deelname IAC, alumni bijeenkomsten, e.d.). Deze kosten worden geschat op K€ 10 per jaar.

De financiële reserves van SSPF zullen dus jaarlijks met K€ 23 verminderen of wel K€ 69 gedurende de beleidsperiode 2023 – 2025. Rekening houdend met de mogelijke kosten voor deelname aan andere programma's (Space for Business, SHSSP) zullen de reserves met € 11 per jaar verder verminderen of K€ 102 aan het eind van het beleidsplan 2023-2025

Uitgaande van het positief saldo ultimo 2022 van ruim K€ 130 kan hier in voorzien worden.

Tabel 1: Jaarlijkse deelnemerskosten; gebaseerd op het ISU SSP programma. Kosten en opbrengsten van andere studieprogramma zijn voornamelijk niet bekend maar een schatting van de jaarlijkse kosten van € 11.000 is opgenomen.

		Totaal uitgaven
Deelnemers (noot 1)	10	
Kosten	€ 20.000	€ 200.000
Verwachte ESA cofinanciering (noot 2)	5* € 12.000 3* € 10.000	(€ 90.000)
Bijdrage bedrijven, universiteiten, deelnemers		(€ 50.000)
ISU Staffelkorting (noot 3)		(€ 12.000)
Stichting kosten		€ 10.000
Bijdrage NSO (noot 4)		(€ 35.000)
tekort		€ 23.000
Inschatting SSPF bijdrage van Space for Business en SHSSP per jaar		€ 11.000
Vermindering SSPF reserves per jaar		€ 34.000
Vermindering SSPF reserves eind 2025		€ 102.000

Noot 1: Aannee jaarlijks 10 deelnemers waarvan 8 uit bij ESA aangesloten landen

Noot 2: Aannee 5 ESA cofinancieringen van K€ 12 en 3 van K€ 10

Noot 3: Aannee 6% staffelkorting gebaseerd op 10 'NL connected' deelnemers

Noot 4: Aannee gedurende 2023 – 2025 K€ 105 bijdrage NSO